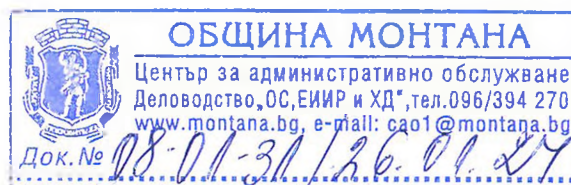


ОБЩИНА МОНТАНА



3400 МОНТАНА, ул. "Извора" 1, тел: (096) 300 400, E-mail: mayor@montana.bg

ДО ОБЩИНСКИ СЪВЕТ -
МОНТАНА



ДОКЛАДНА ЗАПИСКА От Тихомир Антонов – Зам. кмет на община Монтана

Относно: Програма за управление за срока на мандата 2023-2027г.

УВАЖАЕМИ ГОСПОЖИ И ГОСПОДА ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ,

На основание чл.44, ал.5 от ЗМСМА представям на Вашето внимание „Програма за управление за срока на мандат 2023-2027г.“

Приложение: Съгласно текста.

С уважение,

Тихомир Антонов
За Кмет на община Монтана
/Зап.№80/15.01.2024 г./



**ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА
ЗЛАТКО ЖИВКОВ
КМЕТ НА ОБЩИНА МОНТАНА
ЗА МАНДАТ 2023 – 2027 ГОДИНА**



 montana@montana.bg

 096 300400

 montana.bg

Време е да разберем, че Монтана е на всички. По волята на гражданите, без значение по колко категоричен начин, ние я представляваме, но тя не е само наша – тя е на всеки един от нас.

С уважение,
Златко Живков
избран за кмет на община Монтана

Настоящата мандатна програма е еволюция на предходната (за мандат 2019 – 2023 г.). Целта ѝ е да надгради вече постигнатото в предходния мандат и следва логиката на стратегическото планиране. Тя съдържа проекти и инициативи, за които не остана време да бъдат изпълнени в предходния мандат, както и изцяло нови идеи за реализация. Програмата е отворена към промени и усъвършенстване на базата на конструктивни предложения от страна на органа на местно самоуправление – Общинския съвет, експертите на общинската администрация и преди всичко от заинтересованите страни и гражданите на общината.

Програмата за управление се изготвя в изпълнение изискванията на чл. 44, ал. 5 от Закона за местното самоуправление и местната администрация (ЗМСМА). Тя е в синхрон с вече изготвения План за интегрирано развитие на община (ПИРО) Монтана за периода 2021 – 2027 година, който бе приет с широк обществен консенсус и в който е определена визията за развитие на общината:

Община Монтана - динамично развиваща се, с конкурентоспособна икономика, високи нива на заетост, чиста и благоустроена среда с грижа за хората.

В ПИРО са поставени и трите стратегически цели, които ръководството и администрацията следва да се стремят да постигнат. Те са:

- Стимулиране на местната икономика и открояване на конкурентен местен потенциал.
- Съхранение и подобряване качествата на човешкия капитал чрез социално развитие.
- Балансирано и устойчиво развитие на територията и населените места.

В настоящата мандатна програма за управление политическото ръководство припознава тези цели и ще работи, заедно с администрацията, за постигането им чрез няколко основни направления (политики), подробно разписани по-долу. За осъществяването на тези политики са небелязани мерки, целенасочени дейности, конкретни проекти и срокове за изпълнение, съгласно разпоредбите на ЗМСМА.

Програмата за управление е съобразена с възможностите за финансиране на проекти и дейности чрез фондове на ЕС и целеви държавни капиталови трансфери, останалите стратегически документи на местно, регионално и национално ниво и изразява желанието отново местната изпълнителна власт да прилага принципите на прозрачно и диалогично управление.

1. ОБЩИНСКИ ПОЛИТИКИ, ЦЕЛИ И МЕРКИ, ПО КОИТО ЕКИПЪТ ИМА НАМЕРЕНИЕ ДА ОСЪЩЕСТВЯВА ДЕЙНОСТИ И ДА РЕАЛИЗИРА КОНКРЕТНИ ПРОЕКТИ

Кметът и неговият екип ще организират дейността на общинската администрация за реализиране на общинските „политики за устойчиво развитие“ като система от принципи и действия, ориентирани към постигане на определени цели, с помощта на определени средства в определено време. Общинските политики се разработват под формата на стратегически и планови документи, чиято реализация се обезпечава от програми или планове за действие. Процесът на осъществяване на местните политики е един непрекъснат цикъл на преоценка, анализ, разработване и прилагане. *Мандатната програма е създадена за прилагане на политиките.*

ОСНОВНИ ОБЩИНСКИ ПОЛИТИКИ ОТ КОМПЕТЕНЦИТЕ НА МЕСТНАТА ВЛАСТ

През този мандат Общината ще продължи да следва модела на устойчиво развитие, целящ постигането на баланс и добавена стойност от взаимодействието между икономическия растеж, социалната справедливост и съхранената околна среда. Постигането на визията и целите на развитието ще се осъществи посредством прилагането на набор от политики и интегриран подход за управление с дългосрочен положителен ефект, сътрудничество и партньорство между органите на властта, гражданите и бизнеса за осъзнати и целенасочени действия и максимална ефективност в устройството, поддържането и развитието на икономиката, социалните дейности, околната среда, инфраструктурите и жизнената среда.

Основните общински политики в рамките на които ще се осъществява управлението на общината, освен финансовата, през настоящия мандат са:

- *Развитие на общинската икономика* – промишленост, селско стопанство, горско стопанство, туризъм;
- *Управление на общинската собственост* – ефективно използване на общинската собственост като ресурс и фактор за развитие на общината;
- *Местни данъци и такси* – инструмент за управление и подобряване качеството на услугите и жизнената среда в общината;
- *Благоустройство* – градска среда, техническа инфраструктура и транспорт;
- *Околна среда и води* – ефективно използване на възобновяеми източници на енергия, чиста вода за всички, добро управление на отпадъците;
- *Образование, спорт, младежки дейности* – съвременна материална база, достъпна среда, високо качество на образователния процес;
- *Здравеопазване и социални дейности* – реконструкция и модернизация на материалната база и оборудването, високо качество на услугите;
- *Култура* – съхраняване на историческото наследство и подобряване на услугите и инфраструктурата в сферата на културата;
- *Обществен ред и сигурност* – осигуряване на сигурност на населението и предотвратяване на престъпленията;
- *Добро управление* – социално-икономическо и пространствено планиране и подобряване на административния капацитет в услуга на гражданите и бизнеса.

1.1. РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНСКАТА ИКОНОМИКА



Политиката за развитие на общинската икономика обхваща приоритетните сектори на промишлеността, селското стопанство, горското стопанство и туризма. Тази общинска политика е насочена към укрепване на вътрешно-секторното развитие и разнообразяване на производствените структури на базата на местната специфика и традиции. Кметът и общинското ръководство

поемат отговорността да създават предпоставки, с които пряко или косвено да стимулират икономическия растеж. Нашата задача е да повишим привлекателността на общината като място за инвестиции и развитие на бизнес. През настоящия мандат управленските акценти в икономическата сфера са:

- Стимулиране на предприемачеството в малките и средни предприятия на преработвателната и леката промишленост;
- Модернизиране на производството в промишлеността;
- Пълноценно използване на възобновяемите природни ресурси (ВЕИ) за производство на „зелена“ енергия;
- Развитие на биологично земеделие и свързаната с него преработваща промишленост, осигуряване на транспортна достъпност;
- Развитие на горското стопанство;
- Развитие на туризма като индустрия, базирана на специфичните местни ресурси, природни и културни забележителности: Подобряване на туристическите атракции и свързаната с тях инфраструктура; изграждане на нови туристически рекреационни и информационни съоръжения, както и реконструкция и рехабилитация на съществуващи; извършване на археологически и реставрационни дейности; изграждане на довеждаща инфраструктура до туристически обекти. Насърчаване на инвестициите и туристически маркетинг, туристическото предлагане;
- Създаване на нови работни места, трайна заетост за квалифицираната работна ръка и повишаване доходите на населението: Разработване на система от данъчни преференции за развитие на бизнеса при разкриването на определен брой работни места; Подкрепа на бизнес инициативите на стопанските субекти и потенциални инвеститори, съдействие при административните процедури и стриктно спазване на минимални срокове за издаване на документи; предоставяне на свободни терени за инвестиционни проекти при преференциални условия, с ангажимент за разкриване на работни места;
- Създаване на условия за реализация на публично-частни партньорства.

В тези приоритетни направления за развитие има заложили редица мерки, инициативи и конкретни проекти в действащите стратегически и планови документи на общинско ниво, с които се цели повишаване на икономическата активност, привличане на външни капитали и ефективно участие в политиката на сближаване на ЕС (европейските фондове) за реализация на проекти, носещи висока възвръщаемост на вложените средства в промишлеността, туризма, селското и горското стопанства. Същевременно тези мерки и проекти следва да се осъществят при разумно оползотворяване на природните дадености, биоразнообразието, културното наследство, традициите и местната специфика за формиране на успешен икономически

профил на общината.

1.2. УПРАВЛЕНИЕ НА ОБЩИНСКАТА СОБСТВЕНОСТ



Една от приоритетните задачи на кмета и неговата администрация през този мандат е оптимизирането на дейностите по придобиване, управление и разпореждане с общинската собственост, ефективно използване на наличните ресурси – застроени и незастроени поземлени имоти, общински поземлен и горски фонд, за получаване на максимални собствени приходи и привличане на инвестиции. Целта е ефективно използване на общинската собственост като ресурс и фактор за устойчиво социално-икономическо развитие на общината. За осъществяването на тази цел се предвижда предприемането на следните мерки:

- Подобряване ефективността при използване на общинската собственост насочено към увеличаване на собствените приходи от стопанисването ѝ;
- Предприемане на активни действия за придобиване в собственост на имоти с местно значение;
- Подобряване състоянието на имотите и вещите, общинска собственост - благоустрояване, модернизация и реконструкция;
- Осигуряване на прозрачност на всички сделки и процедури по придобиване, управление и разпореждане с общинска собственост;
- Подобряване качеството и усъвършенстване на административното обслужване на общинската собственост.

Стратегията за управлението на общинската собственост на община Монтана за периода 2023 - 2027 г. е разработена в съответствие с изискванията на чл. 8, ал. 8 от Закона за общинската собственост на базата на задълбочен и всеобхватен анализ на състоянието по управлението и разпореждането на общинската собственост. Определени са основните цели, принципи и приоритети за придобиване, управление и разпореждане с имотите - общинска собственост, очертани са основните характеристики на отделните видове имоти, които могат да се предоставят под наем или да бъдат предмет на разпореждане.

Общинската собственост е материална основа на местното самоуправление. Ефективното, планирано и в интерес на населението на общината управление е предпоставка за успешното реализиране на политиката на общината във всички сфери.

Състоянието и стратегията за развитие на общинската собственост, обслужваща и обезпечаваша общинските дейности - образование, здравеопазване, социални грижи, култура, спорт, гробищни паркове и обредни зали, и техническата инфраструктура не са предмет на настоящата разработка. Тя не третира и проблема с управлението и разпореждането на имотите и вещите – общинска собственост, включени в капитала на търговски дружества с общинско участие.

Стратегическа цел, приоритети и мерки за управление и развитие на общинската собственост на Община Монтана:

Стратегическа цел: Създаване на условия за ефективно управление и разпореждане с имотите и вещите – общинска собственост за получаване на максимални собствени приходи в общинския бюджет, на която основа да се подобри социалната, техническата и екологична структура на община Монтана с цел постигане устойчив социално - икономически растеж на общината.

Приоритет 1. Осигуряване необходимия финансов ресурс и провеждане на обследване

и предложения за промяна на застроителните планове на райони и квартали от гр. Монтана.

Приоритет 2. Ефективно управление и разпореждане с общинската собственост.

2.1. Разработване и приемане от общинския съвет на Годишна програма за управление и разпореждане с общинска собственост.

2.2. Оптимално използване на Общинския жилищен фонд.

2.3. Оптимално използване на Общинския поземлен фонд.

Приоритет 3. Усъвършенстване на ползваната информационна система по регистрирането и управлението на общинската собственост.

Приоритет 4. Прилагане в практиката по управление и разпореждане с общинската собственост на пълна прозрачност по обявяване и провеждане на процедурите при отдаване под наем и разпореждане с имоти - общинска собственост.

1.3. МЕСТНИ ДАНЪЦИ И ТАКСИ



През настоящия мандат, кметът и неговият екип ще провеждат целенасочена политика по отношение на използването на местните данъци и такси като действен инструмент за управление в интерес на жителите на общината и подобряване качеството на услугите. Предвижда се предприемане на дейности в рамките на следните мерки:

- Подобряване на текущия контрол по събиране на вземания и своевременно изнасяне на информация на интернет страницата на Община Монтана;
- Подобряване на събираемостта на вземанията по ЗМДТ.

1.4. БЛАГОУСТРОЙСТВО – ГРАДСКА СРЕДА, ТЕХНИЧЕСКА ИНФРАСТРУКТУРА И ТРАНСПОРТ

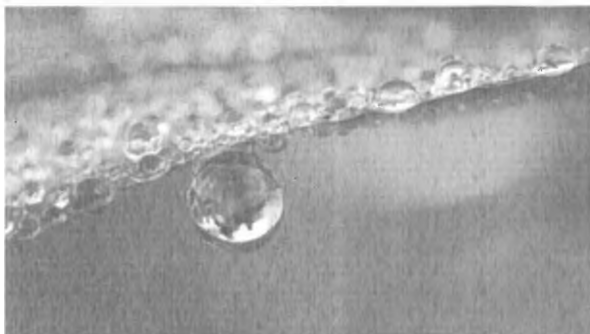


Проектите за подобряването на жизнената среда в населените места на община Монтана, както и тези за инфраструктурите и транспорта са основен приоритет на общинското ръководство през мандата 2023 – 2027 г. За тяхната реализация общината ще разчита предимно на финансиране от програма „Развитие на регионите 2021-2027 г.“, програма „Околна среда 2021-2027 г.“ и други национални програми по Споразумението за партньорство с ЕС и целеви държавни капиталови трансфери. Мерките в тази сфера са насочени в няколко направления:

- Изграждане, реконструкция и рехабилитация на пътната и транспортна инфраструктура;

- Рехабилитация на уличната инфраструктура и осигуряване на паркирането;
- Реконструкция и изграждане на градска среда в населените места на общината.

1.5. ОКОЛНА СРЕДА И ВОДИ



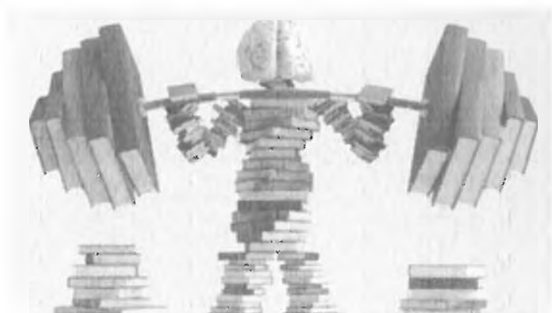
Фокус върху политиката за опазване на околната среда ще бъде върху подобряване на водопреносната и канализационната мрежи и намаляване на риска от аварии и природни бедствия. Допълнително ще продължат усилията за намаляване броя на нерегламентираните сметища.

Конкретни мерки и цели, към които ще се

стремим в тази политика са:

- Прилагане на мерки за енергийна ефективност и пестене на енергия;
- Ремонт, оборудване и саниране на жилищни и обществени сгради;
- Гарантиране качеството на въздуха;
- Осигуряване на питейна вода за всички населени места в общината в необходимото количество и качество;
- Подобряване на водопроводната и канализационна мрежа в община Монтана;
- Оптимизиране управлението и рециклирането на битовите отпадъци;
- Намаляване на риска от аварии и природни бедствия.

1.6. ОБРАЗОВАНИЕ, СПОРТ, МЛАДЕЖКИ ДЕЙНОСТИ



Нашата основна цел е постигане на високо качество на образованието във всичките му форми, тясна връзка на образователните програми с потребностите на практиката, социална адаптация в училищна среда, осигуряване на извънкласни занимания и грижа за младите хора в община. Усилията на администрацията ще бъдат насочени към осигуряване на качествено образование, съобразено с новите изисквания и динамиката на

обществения живот. Акцентът е поставен върху професионалната ориентация на младите хора и състоянието на материалната база. За конкретизиране на предложенията по отношение на образователните институции, предстои подробен анализ на потребностите на пазара на труда и на територията на региона с фокус върху строителството, хотелиерството, леката промишленост, горско стопанство, хранително-вкусовата промишленост и биоземеделieto.

- Подобряване на системата за образование и осъществяване на връзката с пазара на труда;
- Подготовка и квалификация на местни кадри в областта на туризма и услугите;
- Рехабилитация и модернизация на образователната инфраструктура;
- Внедряване на съвременни информационно-комуникационни технологии в



образователните институции на територията на община Монтана;

- Изграждане на паркове и съоръжения за спорт и отдих.

1.7. ЗДРАВЕОПАЗВАНЕ И СОЦИАЛНИ ДЕЙНОСТИ

В настоящия мандат ще продължат усилията към подобряване инфраструктурата и оборудването в медицинските заведения. Друг акцент ще бъде осигуряване на добруването на хората в уязвими групи, чрез участие на общината по националните и европейски програми, осигуряващи различни социални услуги.

- Подобряване на достъпа до здравното обслужване на населението и развитие на инфраструктурата на здравеопазването;
- Развитие на услугите в социалната сфера и подобряване на инфраструктурата;
- Създаване на условия за достъп до обществени сгради и услуги на хора с увреждания;
- Насърчаване развитието на недържавни форми за предоставяне на социални и здравни услуги.

1.8. КУЛТУРА

Традиционно в културния календар на общината се организират и провеждат разнообразни прояви. Община Монтана е богата на средища на културното развитие – читалища, библиотеки, религиозни храмове, манастири, културни и исторически паметници. Запазени са фолклорни традиции и местни обичаи. Същевременно, материално техническата база в сферата на културата се нуждае от поддръжка и обновяване. През този мандат приоритетно ще бъдат предприети мерки за съхраняване на историческото наследство и подобряване на услугите и инфраструктурата в сферата на културата:

- Ремонт и обновяване на сгради за читалищни и културни нужди;
- Организиране на разнообразни прояви в културния календар на общината;
- Реконструкция и обновяване на обществени сгради с историческо и културно значение;
- Културен обмен в рамките на мрежи на регионално, трансгранично и трансрегионално сътрудничество с подобни общини.

1.9. ОБЩЕСТВЕН РЕД И СИГУРНОСТ



Приоритет на настоящия мандат е провеждането на местна политика за осигуряване на сигурността на населението и предотвратяване на престъпленията. През предстоящите четири години планираме работа в сътрудничество със специализираните органи на реда:

- Разработване на съвместни планове за действие с РПУ - Монтана и мерки за работа с рискови групи - потенциални жертви на битовата престъпност;
- Създаване на добра организация за охрана на училищата и детски градини, както и осъществяването на системен контрол по отношение сигурността на останалите обществени пространства;
- Изграждане на ефективна система за видеонаблюдение с цел намаляване на риска от престъпления: реализацията на видеонаблюдение по училищата и поэтапното изграждане на видеонаблюдението в града, за да се осигури по-голямо спокойствие и сигурност за гражданите.

1.10. ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



За осъществяването на общинските политики ще бъдат предприети мерки за усъвършенстване на управлението, основано на принципите на откритостта, участието, отчетността и ефективността. Необходимо е интегрирано планиране, ефективно и ефикасно разпределение на публичните ресурси, обмен на информация, сътрудничеството и зачитане на взаимните интереси на всички заинтересовани страни. Прякото участие, включването, ангажираността и овластяването на жителите на общината, ще повиши тяхната удовлетвореност и подкрепя при осъществяването на тези политики. Доброто управление включва мерки, инициативи и проекти за реализацията на всички политики на общината. Фокусът е в създаването на организационни предпоставки и механизми за комплексно и интегрирано планиране на конкретните дейности:

- Прилагане на интегриран подход в планирането на социално-икономическото развитие и устройството на територията и ефективен контрол за опазване на природната среда и историческото наследство;
- Внедряване на добри практики в областта на управлението и информационното обезпечаване;
- Предоставяне на качествени, комплексни услуги за населението;
- Въвеждане на електронно управление и системна квалификация на служителите от общинската администрация;
- Укрепване на административния капацитет в услуга на гражданите и бизнеса; Тази мярка касае предоставянето на качествени административни услуги и използването на информационните технологии за да се подобри бизнес средата в общината и да се

насърчи развитието на предприемачеството;

- Повишаване капацитета на общинската администрация и подобряване на професионалната компетентност на служителите;
- Ефективно участие в програмите, съфинансирани от структурните фондове на ЕС, подобряване на бизнес средата и привличане на инвестиции;
- Организиране на обучения, семинари, конференции, пътувания с учебна цел, съвместни срещи, включващи и социално-икономическите партньори.

На следващите страници са поместени основните проекти и дейности, към които ще насочим приоритетно нашите усилия. В програмата е посочен индикативния срок (по тримесечия) за изпълнението им.

КОНКРЕТНИ МЕРКИ, ИНИЦИАТИВИ И ПРОЕКТИ, КЪМ ЧИЕТО ИЗПЪЛНЕНИЕ ЩЕ БЪДЕ ФОКУСИРАНО УПРАВЛЕНИЕТО

№	Проект/действие	2024				2025				2026				2027			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
I. Развитие на общинската икономика																	
1.	Грижа и подкрепа за достъп до пазара на труда				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Грижа, мотивация и заетост за неактивни младежи				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
II. Управление на общинската собственост																	
1.	Създаване на условия за ефективно управление и разпореждане с имотите – общинска собственост	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Осигуряване необходимия финансов ресурс и провеждане на обследване и предложения за промяна на застроителните планове на райони и квартали от гр. Монтана.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.	Усъвършенстване на ползваната информационна система по регистрирането и управлението на общинската собственост.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
III. Местни данъци и такси																	
1.	Подобряване на текущия контрол по събиране на вземания и своевременно изнасяне на информация на интернет страницата на Община Монтана;	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Подобряване на събираемостта на вземанията по ЗМДТ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
IV. Благоустройство - градска среда, техническа инфраструктура и транспорт																	
1.	Обновяване, модернизиране и изграждане на обществени зони за отдих				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Ремонт и енергийна ефективност в Регионален държавен архив – Монтана				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

№	Проект/действие	2024				2025				2026				2027			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
3.	Ремонт и енергийна ефективност в Районна служба „Пожарна безопасност и защита на населението“ – гр. Монтана				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4.	Ремонт и енергийна ефективност в Зонално жандармерийско управление – Монтана				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5.	Зелена инфраструктура в градска среда				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
6.	Мобилност и зелен транспорт				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
V. Околна среда и води																	
1.	Проект към Европейската комисия по програма „LIFE“ за подобряване качеството на атмосферния въздух	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Програма „Околна среда 2021-2027“	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.	Зелена инфраструктура в градска среда – гр. Монтана по Програма „ПОС“	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4.	Изграждане на 4-та клетка на „РДО-Монтана“	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
VI. Образование, спорт, младежки дейности																	
1.	Развитие на Младежки център - Монтана				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Здрави и активни				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.	Реконструкция, ремонт и внедряване на мерки за енергийна ефективност на Драматичен театър Монтана				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
VII. Здравеопазване и социални дейности																	

№	Проект/действие	2024				2025				2026				2027			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1.	Оборудване с нова медицинска апаратура на МБАЛ „Д-р Стамен Илиев“	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
VIII. Култура																	
1.	Ремонт и обновяване на сгради за читалищни и културни нужди	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Организиране на разнообразни прояви в културния календар на общината	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.	Културен обмен в рамките на мрежи на регионално, трансгранично и трансрегионално сътрудничество с подобни общини	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4.	Реконструкция и обновяване на обществени сгради с историческо и културно значение	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
IX. Обществен ред и сигурност																	
1.	Разработване на съвместни планове за действие с РПУ - Монтана и мерки за работа с рискови групи - потенциални жертви на битовата престъпност	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Създаване на добра организация за охрана на училищата и детски градини, както и осъществяването на системен контрол по отношение сигурността на останалите обществени пространства	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.	Изграждане на ефективна система за видеонаблюдение с цел намаляване на риска от престъпления: реализацията на видеонаблюдение по училищата и поетапното изграждане на видеонаблюдението в града, за да се осигури по-голямо спокойствие и сигурност за гражданите	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

№	Проект/действие	2024				2025				2026				2027			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Х. Добро управление																	
1.	Прилагане на интегриран подход в планирането на социално-икономическото развитие и устройството на територията и ефективен контрол за опазване на природната среда и историческото наследство	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Внедряване на добри практики в областта на управлението и информационното обезпечаване	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.	Въвеждане на електронно управление и системна квалификация на служителите от общинската администрация	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4.	Укрепване на административния капацитет в услуга на гражданите и бизнеса; Тази мярка касае предоставянето на качествени административни услуги и използването на информационните технологии за да се подобри бизнес средата в общината и да се насърчи развитието на предприемачеството	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5.	Повишаване капацитета на общинската администрация и подобряване на професионалната компетентност на служителите и ефективно участие в програмите, съфинансирани от структурните фондове на ЕС, подобряване на бизнес средата и привличане на инвестиции	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Заложените цели и приоритети в мандатната програма са до голяма степен зависими от възможностите за кандидатстване на Общината през новият програмен период и разпределението на Държавният бюджет през следващите 4 години. Поради тази причина посочените срокове са индикативни.